



**AGENDA  
URBANA**  
ESPAÑOLA

Agenda Urbana  
**Pamplona 2030**



Hiri Agenda  
**Iruña 2030**

# AGENDA URBANA PAMPLONA 2030

ST- 36 GOBERNANZA PARA LA TRANSICIÓN ECOLÓGICA

CONAMA - MADRID - 21/11/2022

JOSE COSTERO, director de la Oficina Estratégica



Plan de Recuperación,  
Transformación  
y Resiliencia



# ESTRATEGIA 2030. ORIGEN Y PRIMEROS PASOS

## CONCEPTOS BÁSICOS DE PARTIDA

1. Visión a largo plazo = consenso
2. Proyecto de ciudad.
3. Enfoque territorial.
4. Enfoque competencial.
5. Vinculación políticas sectoriales.



# AGENDA 2030 Y ODS

## Las bases inspiradoras del desarrollo de la ESTRATEGIA 2030 han sido:

- Agenda 2030 y ODS.
- Agenda Urbana Europea.
- Agenda Urbana Española.
- Estrategia S3 de Navarra.

## En este sentido, se han realizado las siguientes acciones:

- Red Agenda 2030 de la FEMP.
- Protocolo colaboración MITMA.
- Foro permanente de ciudades Agenda Urbana Española.



# AGENDA URBANA

La estrategia 2030 es el **instrumento** para el desarrollo de la **Agenda Urbana en Pamplona**.

Ha sido reconocida por el MITMA como **buena práctica**, porque va más allá de la metodología propuesta por el ministerio, siendo más ambiciosa.

Se ha reconocido especialmente el **modelo de gobernanza** desarrollado para la elaboración de la Estrategia 2030.



# MODELO DE GOBERNANZA

## OBJETIVOS:

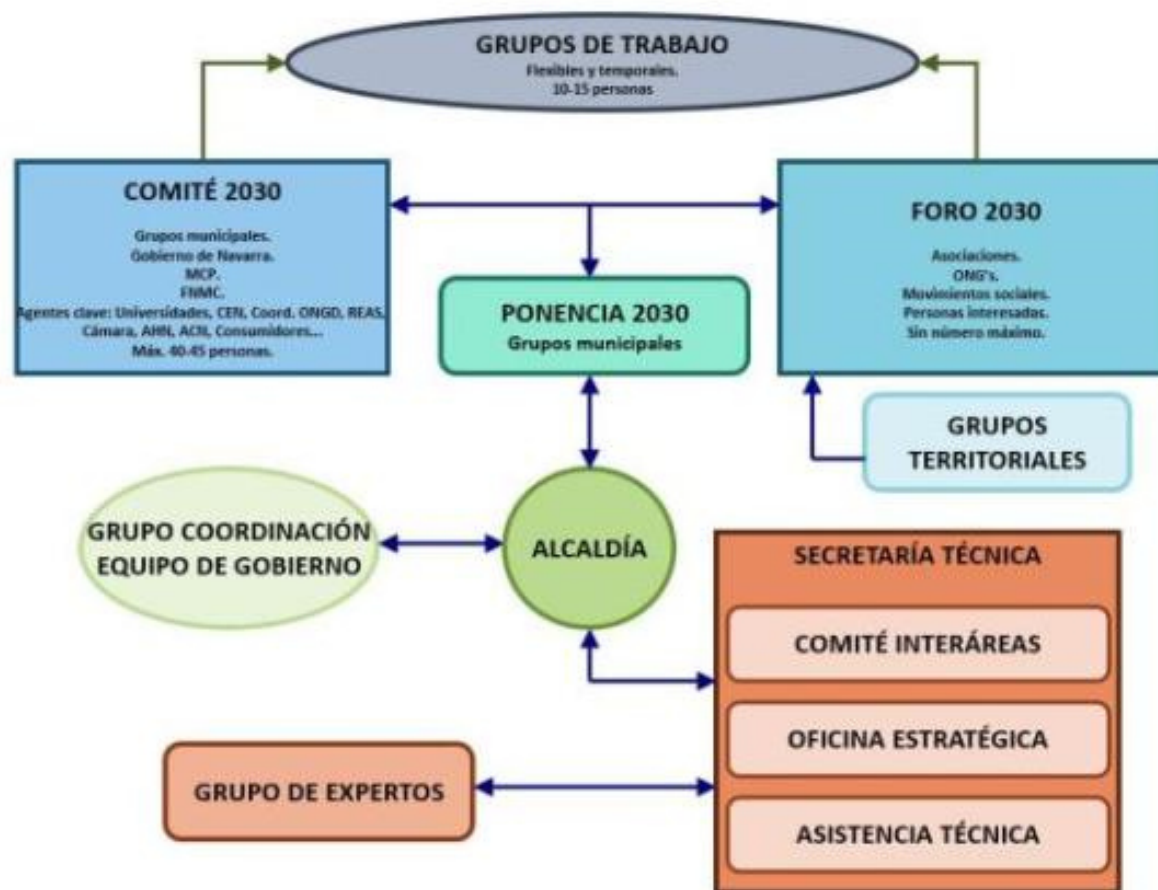
- Incorporar todos los puntos de vista.
- Enriquecer el proceso.
- Fomentar la corresponsabilidad.
- Buscar la implicación de toda la ciudad y de todos los agentes.
- Promover la cooperación público-público y público-privada.
- Facilitar el consenso.



# MODELO DE GOBERNANZA

## ESPACIOS:

- Secretaría técnica.
- Alcaldía / Gobierno municipal.
- Ponencia 2030.
- Comité 2030.
- Foro 2030.
- Foros de barrio.
- Grupos de trabajo.
- Juventud / Universidades.
- Infancia.
- Nuevo reglamento de participación.



# MODELO DE GOBERNANZA

## BARRERAS Y DESAFÍOS:

- CREDIBILIDAD DE PROCESOS PARTICIPATIVOS.
- FATIGA PARTICIPATIVA.
- POLARIZACIÓN Y CLIMA POLÍTICO.
- IDENTIFICACIÓN POR OPOSICIÓN.
- GOBIERNO LOCAL – CUATRIPARTITO.
- ELECCIONES LOCALES EN MENOS DE 1 AÑO.
- CAMBIO DE GOBIERNO.
- HABLAR DE ALGO “GENERAL” QUE NO SE PUEDE TOCAR.
- FALTA DE CULTURA ESTRATÉGICA.
- LOBBIES Y GRUPOS DE PRESIÓN.
- PANDEMIA COVID. ONLINE - OFFLINE
- ...



# MODELO DE GOBERNANZA





# MODELO DE GOBERNANZA

+ 100 ENTIDADES DE PAMPLONA Y NAVARRA

+ 1.000 PERSONAS

5 VUELTAS AL MODELO DE GOBERNANZA

18 GRUPOS DE TRABAJO DIAGNÓSTICO

164 PROPUESTAS RECIBIDAS DE 44 ENTIDADES DISTINTAS Y 37 PERSONAS

57 PROPUESTAS DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS

9 GRUPOS DE TRABAJO DE EVALUACIÓN DE PROYECTOS

97 PERSONAS EXPERTAS DE 46 ENTIDADES DIFERENTES

91 EVALUACIONES RECIBIDAS



+ 100 ENTIDADES DE PAMPLONA Y NAVARRA

+ 1.000 PERSONAS

5 VUELTAS AL MODELO DE GOBERNANZA

18 GRUPOS DE TRABAJO DIAGNÓSTICO

164 PROPUESTAS RECIBIDAS DE 44 ENTIDADES DISTINTAS Y 37 PERSONAS

57 PROPUESTAS DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS

9 GRUPOS DE TRABAJO DE EVALUACIÓN DE PROYECTOS

97 PERSONAS EXPERTAS DE 46 ENTIDADES DIFERENTES

91 EVALUACIONES RECIBIDAS



# MODELO DE GOBERNANZA. RECOMENDACIONES

## RECOMENDACIONES:

- SER INCLUSIVO. FUNDAMENTAL LA OPOSICIÓN.
- TRABAJAR LAS RESISTENCIAS.
- GENERAR CLIMA DE CONFIANZA.
- RELACIONES PERSONALES-PROFESIONALES.
- TRANSPARENCIA.
- TENER ACTITUD CONSTRUCTIVA Y MENTE ABIERTA.
- CENTRARSE EN LO QUE NOS UNE.
- OBVIAR LO QUE DIVIDE.
- COMUNICAR BIEN.
- ESTABLECER UNAS REGLAS DEL JUEGO CLARAS.
- COMBINAR PRESENCIAL VS DIGITAL.
- LIDERAZGO POLÍTICO Y TÉCNICO.

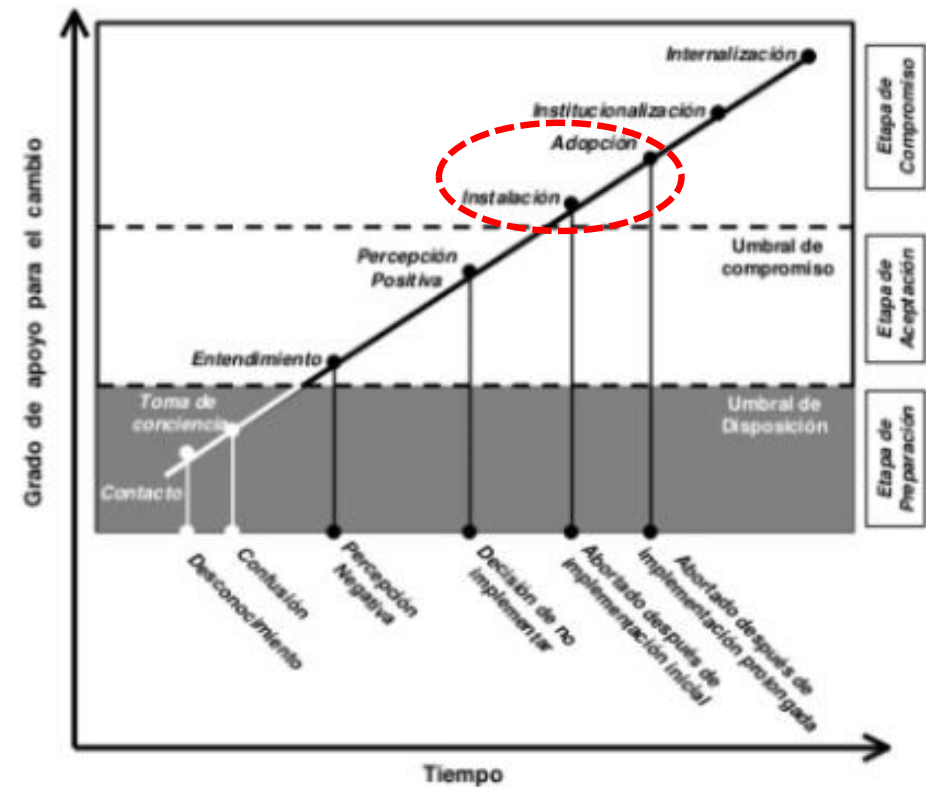
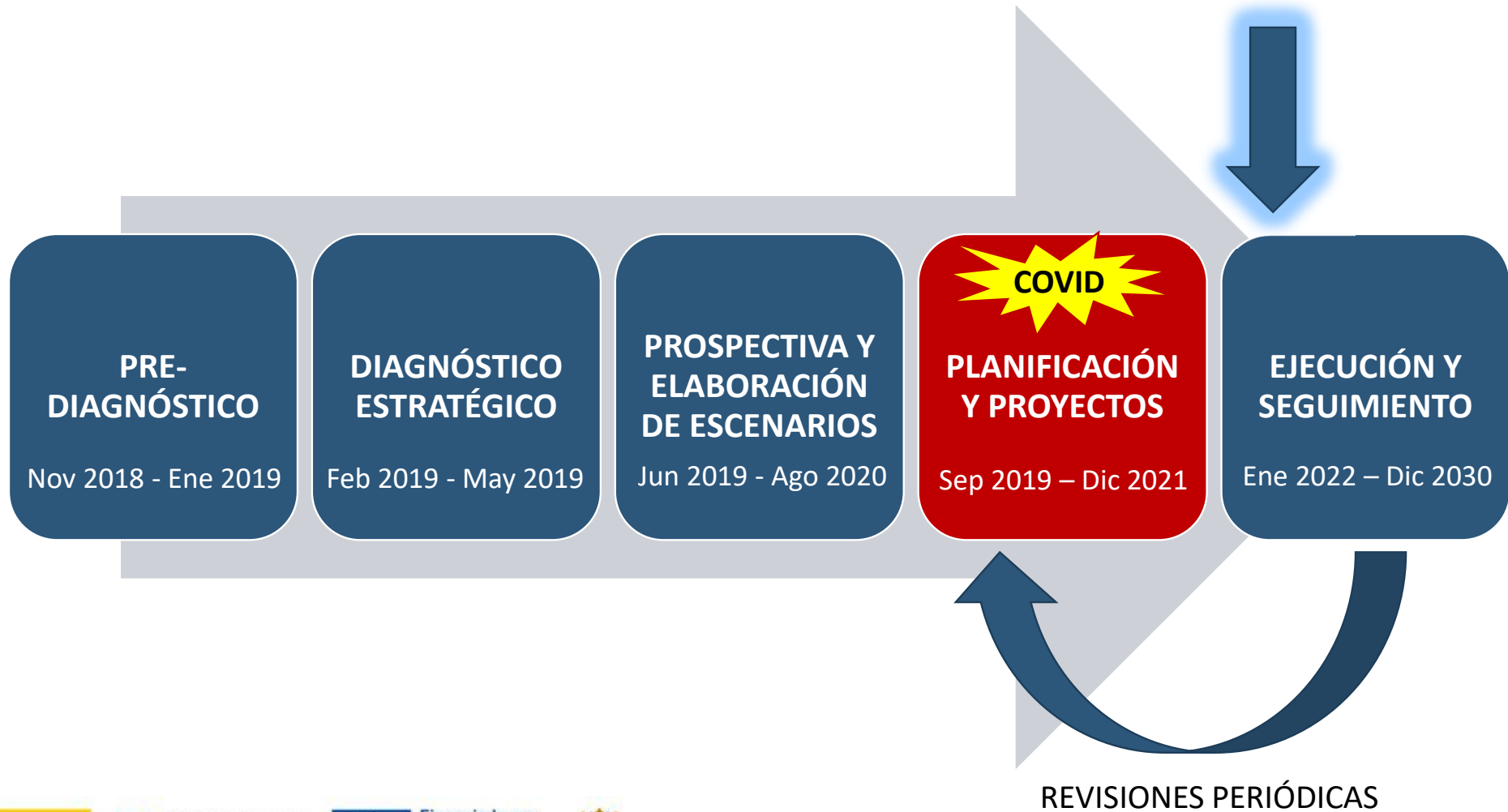


Figura 3: Etapas del proceso de compromiso

Extraído de: Del Prado, Luis. *La actitud de las personas frente al cambio*. 2014

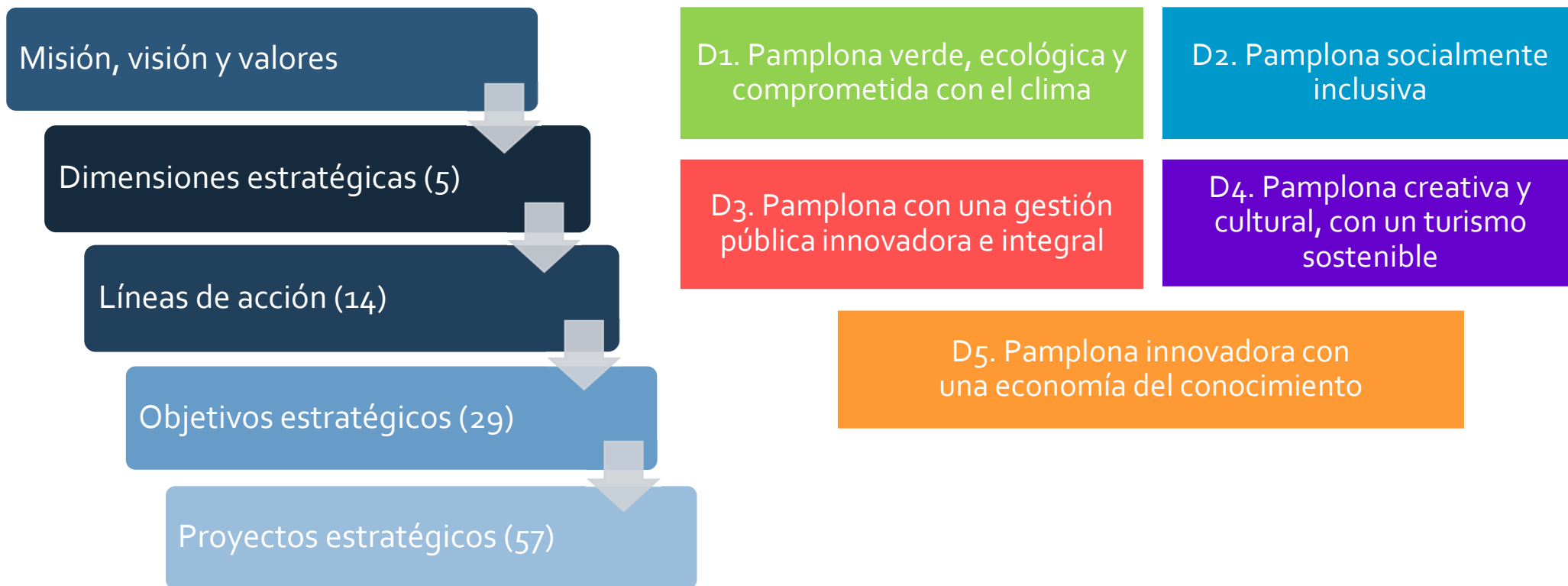
# FASES DEL PROCESO. ¿DÓNDE ESTAMOS?



# AGENDA URBANA DE PAMPLONA – ESTRATEGIA 2030



# MARCO ESTRATÉGICO



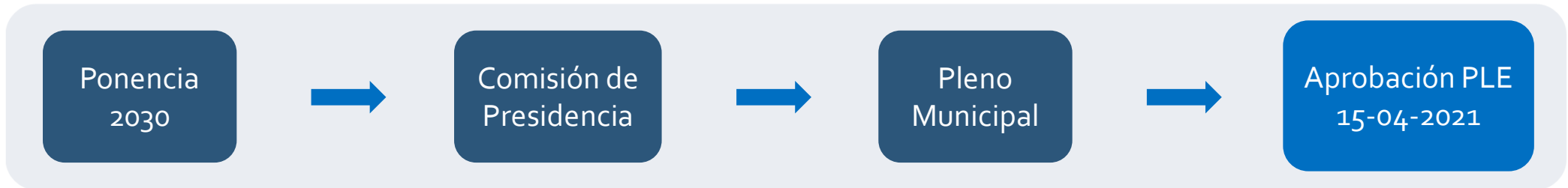
# RESULTADO EVALUACIÓN TÉCNICA DE PROYECTOS

Nº	GT	Proyecto	T	C3	C4	C5	C6	C7	C8
1	3	PE219 - Regeneración Energética de Barrios.	88	90	92	100	85	100	58
2	3	PE201 - Pamplona y sus Barrios	86	85	86	92	90	97	65
3	4	PE202 - Aprendizaje Servicio	86	86	95	90	94	90	59
4	8	PE408 - Plan Estratégico de Turismo	85	88	88	92	86	90	68
5	3	PE211 - Plan de Accesibilidad	84	85	81	100	87	100	48
6	7	PE401 - Hub Audiovisual	80	81	88	74	72	98	66
7	8	PE409 - San Fermín 360º	80	80	88	72	80	90	68
8	1	PE111 - Smart Logistics	80	74	89	80	63	80	92
9	5	PE216 - Plan Estratégico de Comercio	78	79	76	79	70	92	73
10	2	PE103 - Ciudad Neutra en Carbono 2050	78	86	84	75	66	86	69
11	8	PE403 - Fomento del Cicloturismo	77	88	80	82	76	80	55
12	5	PE217 - Áreas de Promoción Económica	75	80	90	66	67	90	59
13	7	PE404 - Ocio Inclusivo	74	81	83	89	74	60	61
14	2	PE113 - Estrategia Transición Energética y CC	74	86	84	75	59	83	58
15	1	PE109 - Pamplona Caminable	74	66	52	90	85	83	66
16	9	PE506 - Ecosistema innovador	73	70	68	75	64	87	75
17	1	PE104 - Plataforma Gestión de la Movilidad	72	85	81	76	73	78	40
18	6	PE302 - Pamplona Funciona	71	67	72	81	81	89	36
19	2	PE101 - Infraestructuras verdes - Análisis y planific	71	67	72	73	74	81	58
20	9	PE507 - Ciudad Universitaria	71	62	73	82	83	79	45
21	1	PE108 - Pamplona Ciudad 30	70	71	59	76	81	86	51
22	2	PE102 - Corredor Fluvial	70	67	72	75	67	83	57
23	6	PE301 - Área Metropolitana	69	88	79	81	52	85	31
24	2	PE117 - Parque Comarcal de Ezkaba	69	63	78	77	74	67	54
25	7	PE402 - Ecoarte	69	70	73	71	77	67	54
26	2	PE115 - Alimentación Saludable y Sostenible	69	67	74	62	70	77	63
27	1	PE106 - Plan Integral Comarcal de la Bicicleta	68	61	82	61	56	83	61
28	9	PE502 - Pamplona Smart	67	71	76	66	65	84	39

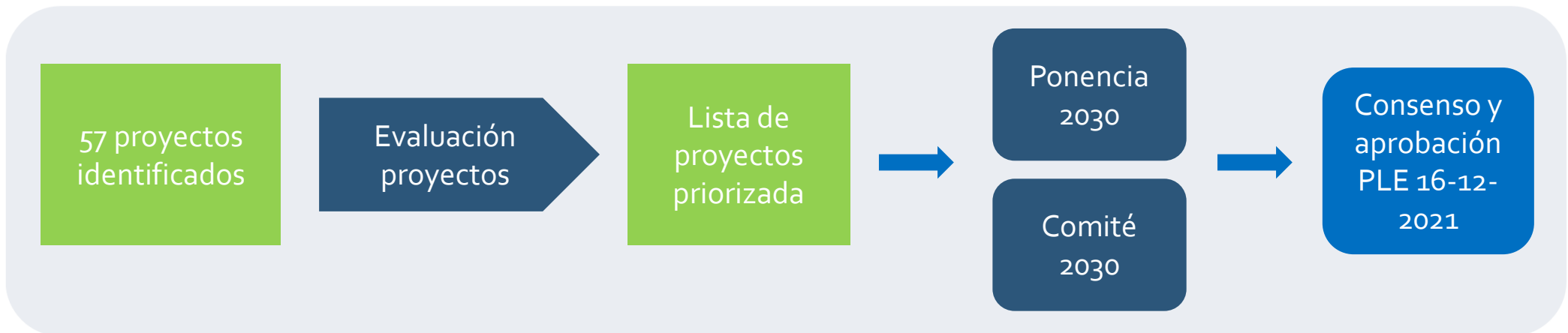
29	3	PE218 - RED-UPNAconect-SAREA	67	74	81	66	61	69	48
30	1	PE105 - Caminos Escolares	66	65	73	57	81	72	48
31	4	PE210 - Nuevo Modelo de Atención a Personas Ma	66	67	68	63	53	74	70
32	1	PE110 - Gestión Metropolitana de Aparcamientos	65	69	76	73	75	68	27
33	4	PE205 - Impulso Políticas Infancia y Adolescencia	65	72	70	73	60	74	39
34	4	PE214 - Innovación en Sistemas de Gestión de Serv	62	47	51	77	82	76	39
35	2	PE116 - Sensibilización y Participación Ambiental	62	73	59	58	74	71	38
36	3	PE215 - Cohousing	60	59	62	51	63	59	65
37	9	PE501 - Impact Lab	60	52	69	71	65	68	33
38	3	PE220- Planificación Urbana Sostenible	59	70	58	66	64	55	41
39	2	PE114 - Gestión Residuos	59	59	60	64	73	69	27
40	4	PE203 - Proyecto de Apoyo a Menores no Acompañ	58	68	61	59	53	68	40
41	3	PE212 - Rotonda San Jorge	57	49	61	66	65	63	41
42	9	PE504 - Plataforma de Datos de las Administracion	57	57	77	53	52	64	41
43	6	PE304 - Policía Comunitaria	57	48	65	75	74	52	31
44	1	PE112 - Movilidad Eléctrica	57	55	68	61	59	64	32
45	3	PE213 - Transformación Conde de Rodezno	56	52	58	51	72	66	38
46	4	PE204 - Unidades de Atención familiar	56	44	56	59	53	60	60
47	9	PE503 - Pamplona Hub Technology	55	59	70	58	47	55	41
48	1	PE107 - Movilidad Comarcal PMUS	53	61	64	46	40	73	36
49	7	PE407 - Residencia Artistas Casa Arraiza	53	51	66	56	54	55	36
50	6	PE303 - Sede Corporativa Municipal	51	52	63	47	63	52	27
51	3	PE206 - Regeneración Urbana	49	67	66	37	19	66	40
52	8	PE406 - Capital Mundial de la Pelota	42	34	48	43	49	52	28
53	3	PE209 - Viviendas Accesibles en Locales Vacíos	39	38	48	28	56	26	35
54	7	PE405 - Ciudadela	38	40	49	50	27	39	25
55	5	PE207 - Consumo Responsable	37	50	40	44	37	33	21
56	4	PE208 - Centro Intercultural y de Convivencia Socia	37	53	46	37	34	36	16
57	9	PE505 - Smart Security	31	14	19	35	69	38	11

## PROCESO DOBLE DE APROBACIÓN

### 1. APROBACIÓN FORMAL DEL MARCO ESTRATÉGICO · Visión, dimensiones, objetivos...



### 2. PROYECTOS: EVALUACIÓN, CONSENSO Y APROBACIÓN



# PACTO LOCAL AGENDA URBANA PAMPLONA 2030





Agenda  
urbana  
**Pamplona  
2030**



**Es  
ahora**

Hiri  
agenda  
**Iruña  
2030**



**Orain  
da**

**AGENDA  
URBANA**  
ESPAÑOLA

Agenda Urbana  
**Pamplona 2030**



Hiri Agenda  
**Iruña 2030**

**¡¡MUCHAS  
GRACIAS!!**  
**ESKERRIK ASKO!**

ST- 36 GOBERNANZA PARA LA TRANSICIÓN ECOLÓGICA

CONAMA - MADRID - 21/11/2022

JOSE COSTERO, director de la Oficina Estratégica

