


Congreso Nacional del Medio Ambiente
Madrid del 31 de mayo al 03 de junio de 2021

GESTIÓN DE LOS RIESGOS CLIMÁTICOS EN REPSOL

Belén Pedruelo Gárate, Reporting ESG Repsol
Riesgos climáticos y financieros
#conama2020



- 
- 01** Introducción
 - 02** Antecedentes
 - 03** Organización
 - 04** Metodología
 - 05** Hoja de ruta
 - 06** Buenas practicas y próximos pasos

01 Introducción



En Repsol gestionamos nuestra actividad con el objetivo de operar con la **mayor eficiencia y minimizar los impactos** de nuestras operaciones en el entorno en el que se desarrollan. Para ello disponemos de metodologías y herramientas para la gestión del cambio climático y del capital natural que permiten una valoración de los impactos de forma global.



Con respecto a los impactos financieros de los riesgos derivados de la gestión de capital natural, se está empezando a trabajar en ello, gracias a la **Taxonomía de Finanzas Sostenibles** o al desarrollo del Task Force on Natural Related Financial Disclosure (TNFD).

02 Antecedentes



03 Organización

Noviembre 2017 TCFD solicita apoyo explícito para la divulgación voluntaria del cambio climático en el reporte financiero de la compañía.



Comité Repsol TCFD enero 2018, se reúne una vez al año para hacer seguimiento:

- Sostenibilidad
- Estrategia
- Riesgos
- Relación con inversores
- Relaciones institucionales
- Comunicación
- Dirección Económico Administrativa
- Gobierno Corporativo
- Negocios

Abril 2018 Repsol se adhiere a TCFD:



Grupo de trabajo TCFD 2018:

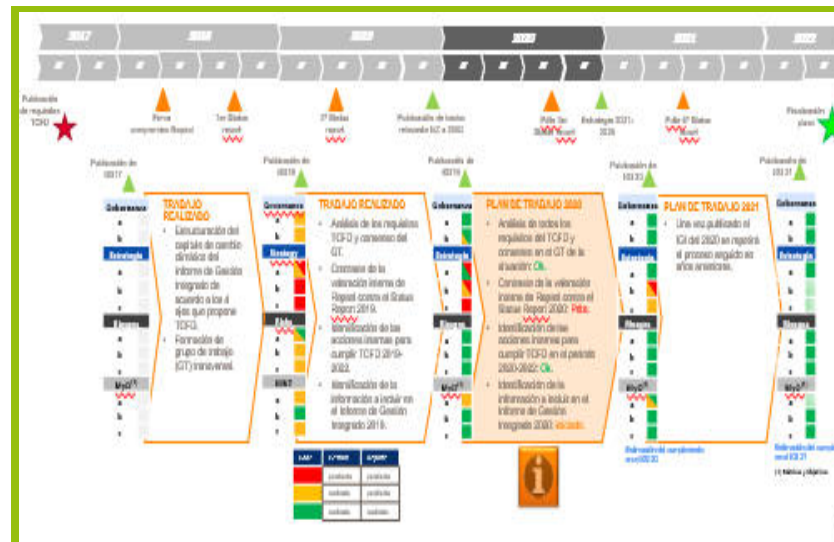
- Sostenibilidad (Reporting ESG y Transición Energética y Cambio Climático)
- Estrategia
- Riesgos
- Reporting Financiero

Objetivo

Identificar los gaps y establecer propuesta de hoja de ruta para cumplir con los requisitos en el plazo establecido.

04 Metodología

- **Análisis** detallado de los **requisitos** de reporte y **evaluación del grado de cumplimiento** por cada uno de los integrantes del grupo de trabajo
- **Gestión visual** para la evaluación del **grado de cumplimiento**
- **Consenso** respecto al grado de cumplimiento
- **Gap análisis:** Reporte y/o gestión
- Definición de **hoja de ruta** de cumplimiento de TCFD y validación por el **Comité TCFD**



05 Hoja de Ruta

Gobernanza

- Aclaración de las **responsabilidades** dentro de los diferentes **Comités y Divisiones**.
- Funciones relativas a la **gestión de riesgos**: Comité de Sostenibilidad (escenarios, metodología) y Comité de Auditoría y Control (Mapa de Riesgos).

Gestión de riesgos

Durante 2018, la División de Riesgos estuvo liderando el **primer estudio interno de riesgos emergentes y de cambio climático** ampliando el alcance del análisis de estos riesgos según un horizonte temporal a largo plazo (2050).

Para ello, fue necesario el desarrollo de una **metodología de evaluación** de riesgos a largo plazo aplicable a los **riesgos emergentes y de cambio climático**, que habitualmente no se abordan en el análisis de riesgos de las empresas (ligado a un ciclo de plan estratégico de 5 años).

El estudio fue presentado a **finales de 2018** al **Consejo de Administración** y a sus **comisiones** (Comisión de Sostenibilidad y Comisión de Auditoría y Control).

05 Hoja de Ruta: **Gestión de riesgos**

1. Escenarios climáticos

2. Identificación de riesgos

3. Priorización y análisis de riesgos

Selección de los escenarios de la AIE como referencias del entorno global en el que evolucionarán los negocios de Repsol hasta 2030 y 2050

Área Riesgos



- **Pre-identificación** de riesgos: 50 riesgos a partir de fuentes públicas expertas
- **Cribado y consolidación**: 20 factores de riesgo clave seleccionados.
- **Revisión y validación** de la taxonomía de riesgos por las áreas expertas de Repsol (Estrategia, Tecnología, Sostenibilidad, Unidades de Negocio).

Grupo Expertos



- **Priorización y análisis por expertos** de diferentes áreas de la compañía: Priorización de los 10 riesgos emergentes más relevantes a los que se enfrentará la empresa en los próximos 30 años.
- Determinación del **índice de gravedad**: impacto económico en 2030 y 2050 de la materialización de un riesgo individual en un escenario futuro determinado en comparación con el escenario habitual.
- Identificación de las **medidas de mitigación de riesgos**.

05 Hoja de Ruta



Estrategia

Herramientas y objetivos



- Fijar **objetivos** ambiciosos de descarbonización a **corto y largo plazo** e incentivar su cumplimiento.
- Compromiso de ser una compañía **cero emisiones netas en 2050**, en línea con el Acuerdo de París para orientar nuestra transformación progresiva en una empresa energética que evolucione según las necesidades mundiales; con **objetivos intermedios** coherentes con nuestros planes de negocio.
- Un mecanismo interno de fijación de **precios del carbono** aplicado a la toma de decisiones de inversión.

Negocios



- **Negocio de generación eléctrica de bajas emisiones** de carbono con objetivos de crecimiento: incorporación de nuevas capacidades (por ejemplo, eólica y solar).
- **Industrial**, combustibles de bajo carbono (biocombustibles avanzados, biogás a partir de residuos orgánicos y combustibles sintéticos) y **Economía Circular**, más productos reciclables, productos basados en CO2.
- Transformación del portafolio de **Exploración y Producción** priorizando los activos con un ciclo de vida corto y menos intensivos en carbono.
- Aumentar las oportunidades de **eficiencia energética** en los activos industriales.
- **Estaciones de servicio**: diversificar hacia una movilidad con menos carbono.

06 Buenas prácticas y próximos pasos



Buenas prácticas

- **Coordinación** de las áreas implicadas.
- Definición de **metodología** de análisis, evaluación y hoja de ruta.
- **Implicación y compromiso** de la alta dirección.
- **Transparencia.**



"We are convinced that we must set more ambitious objectives to fight climate change. We believe now it is the right time for Repsol. We do it with the utmost confidence that we're investing in the future, and addressing the significant challenges that lie ahead with strategic clarity is what will enable us to turn them into opportunities."

Josu Jon Imaz, Repsol CEO

Próximos pasos

- Avance en la **cuantificación de los impactos financieros** con un enfoque holístico, a corto, medio largo plazo.
- **Taxonomía de Finanzas Sostenibles:** Indicadores de actividades alineadas y análisis de riesgos físicos.
- Seguimiento **TNFD.**



CONAMA 2020

Congreso Nacional del Medio Ambiente. #Conama2020



¡Gracias!

#conama2020